



VII SEMINARIO ESTRATÉGICO

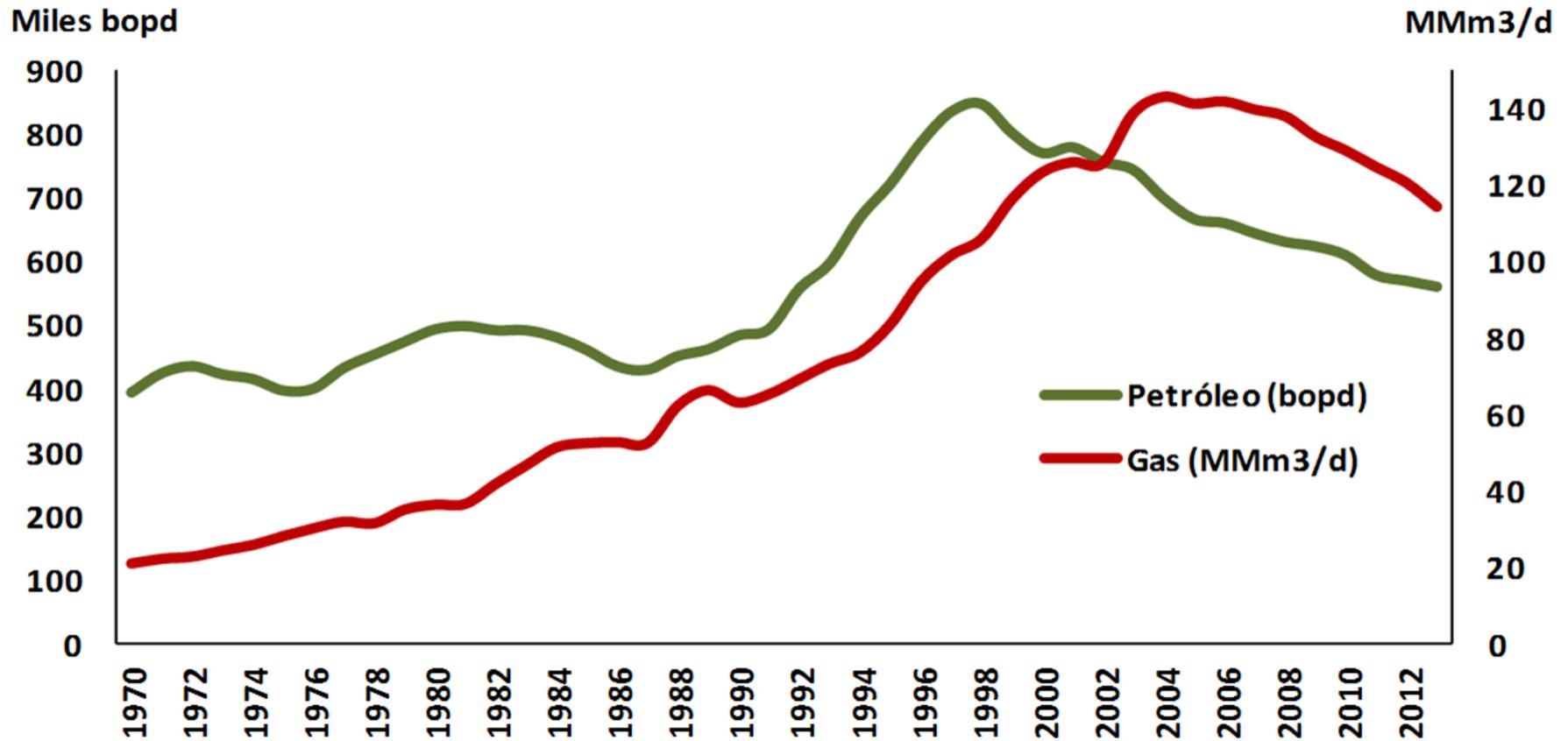
# **Evaluación de las Perspectivas Energéticas de la Argentina**

**Mesa VIII: Sustentabilidad de la Industria de los Hidrocarburos.  
Ideas para incrementar el desarrollo de la actividad**

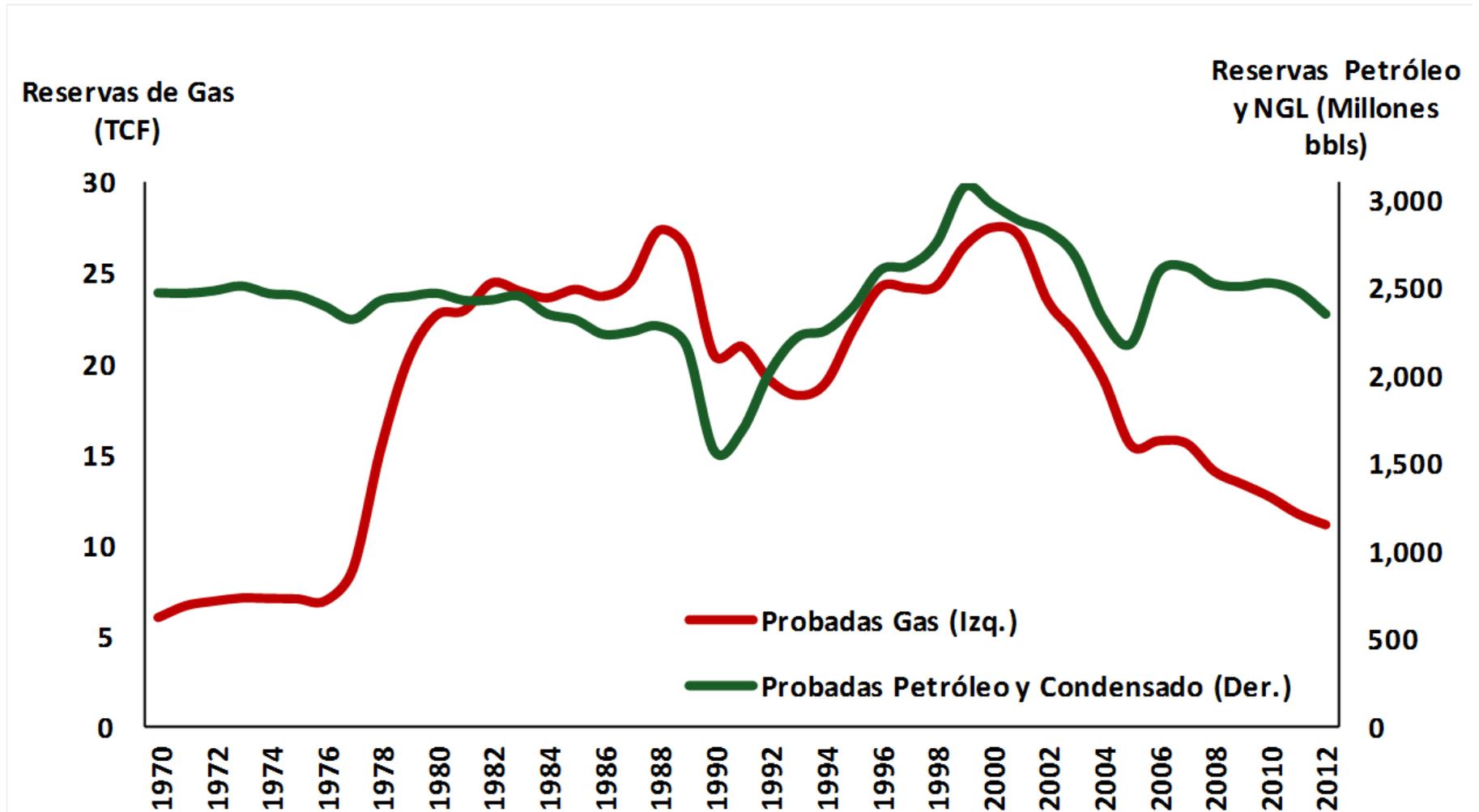
**Ing. Juan J. Aranguren**  
Presidente  
Shell Compañía Argentina de Petróleo S.A.

Buenos Aires, 17 de junio de 2015

# Producción de petróleo y gas

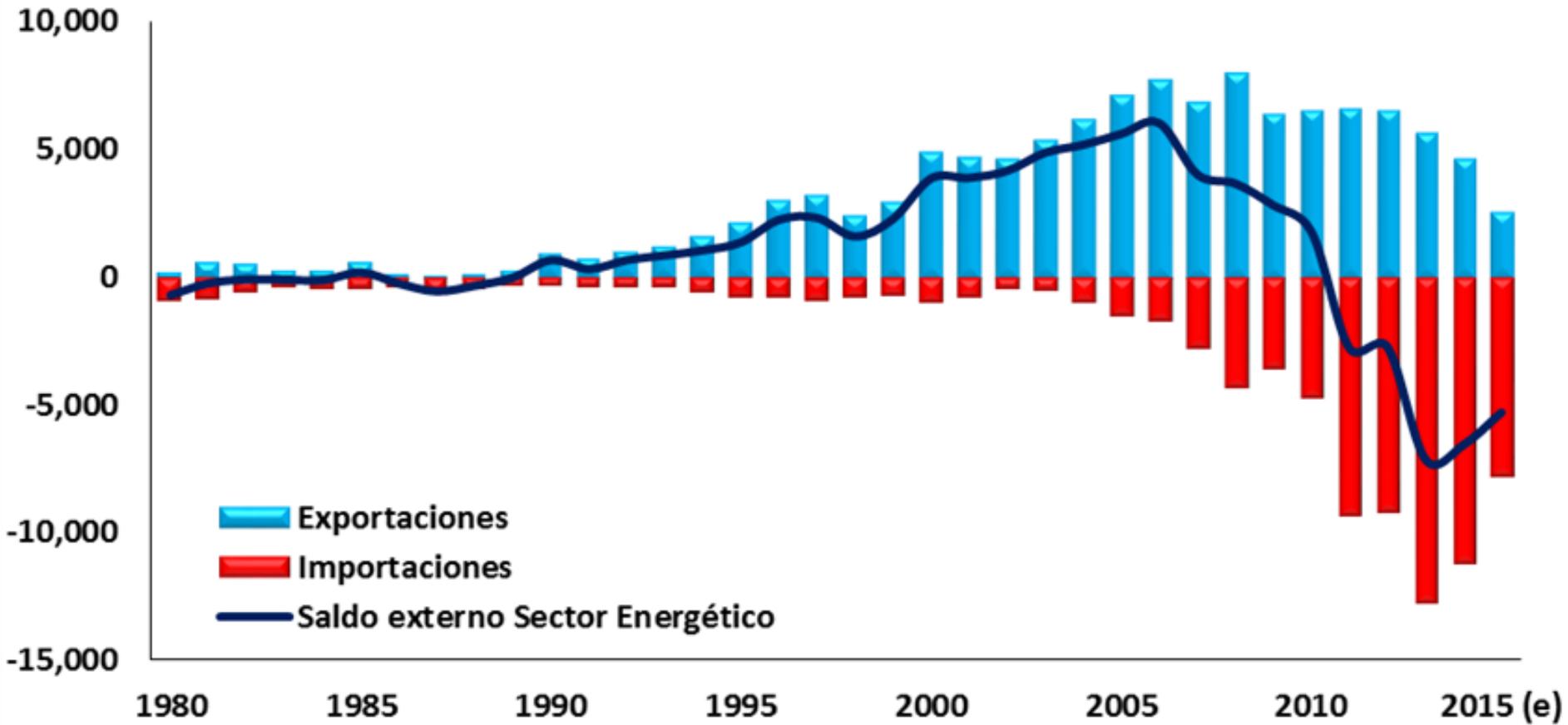


# Reservas de petróleo y gas

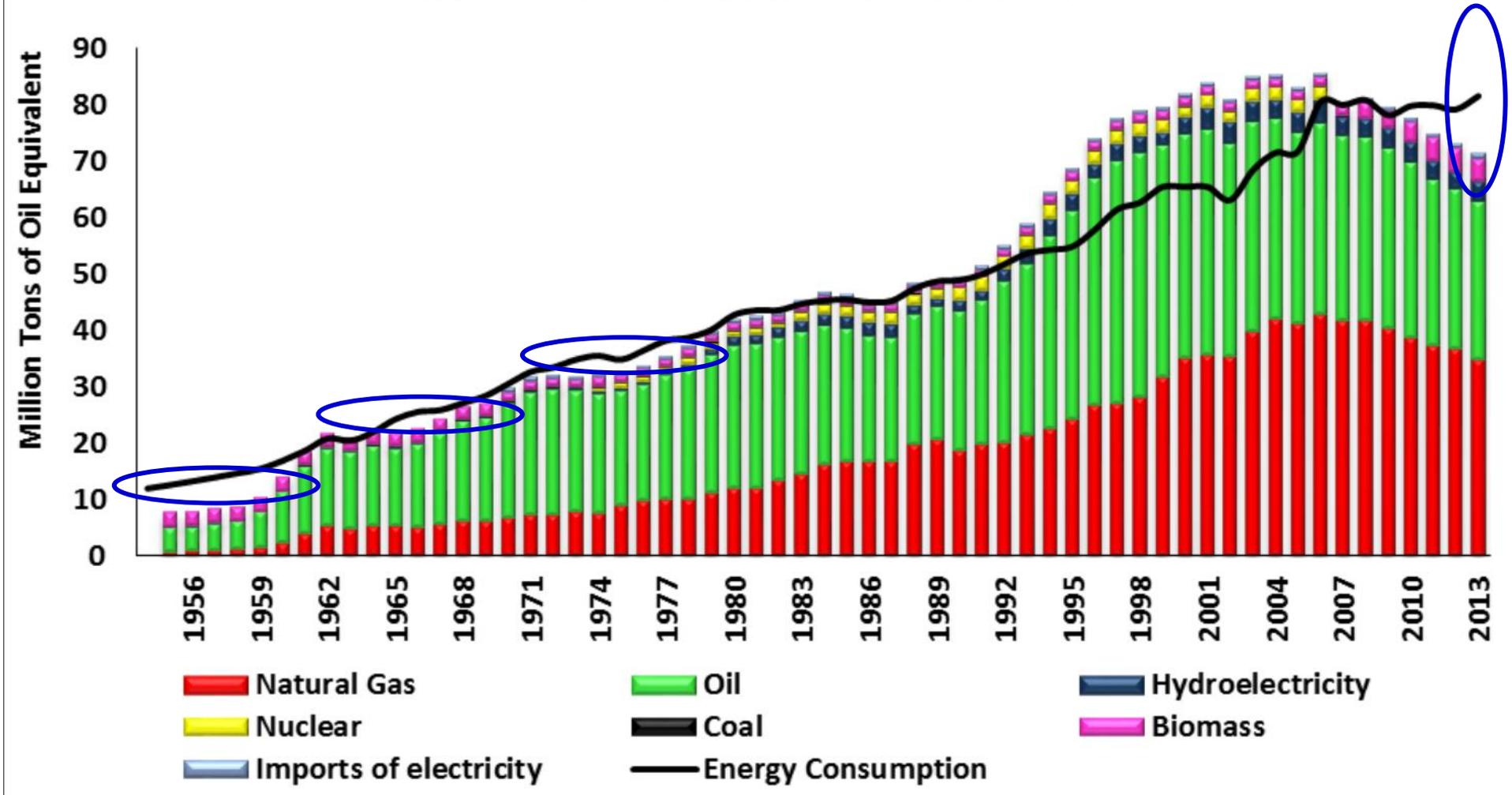


## BALANCE COMERCIAL ENERGÉTICO

US\$ Millones



## DEMAND OF ENERGY AND DOMESTIC SUPPLY



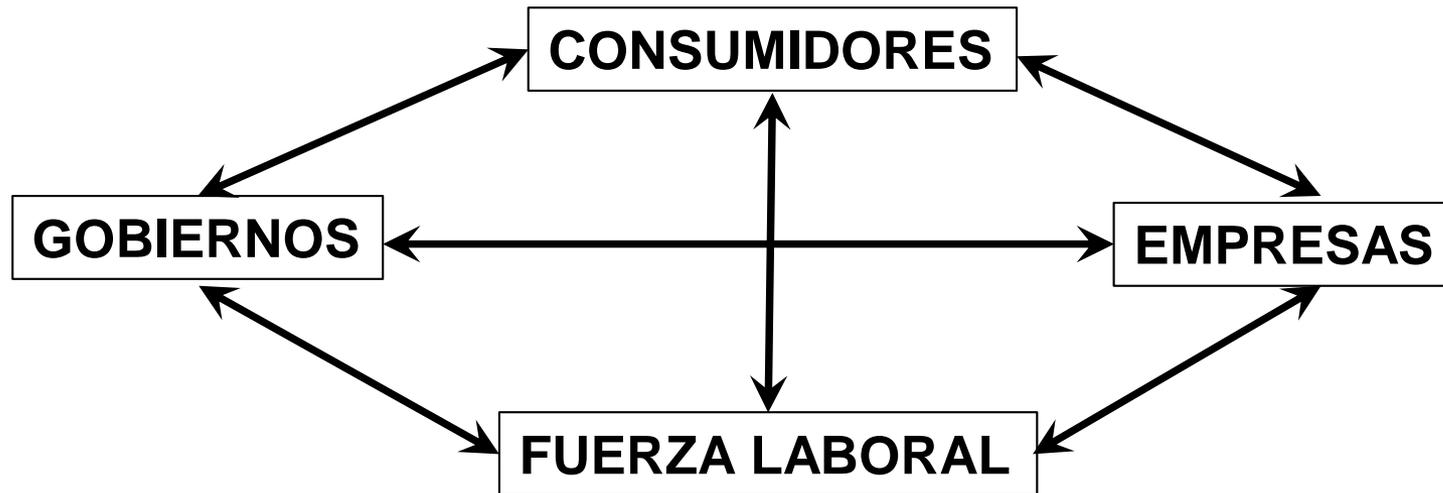
# ¿Es posible incrementar el desarrollo de la actividad?

Demanda  
Oferta  
Precio

Propiedad  
Financiamiento  
Gestión

Riesgo exploratorio  
Riesgo de producción  
Desarrollo del recurso

## DISTRIBUCIÓN de la RENTA



## **CUESTIONES A CONSIDERAR:**

- **SEGURIDAD ENERGÉTICA**
- **CAMBIO CLIMÁTICO**

## **FACTORES QUE CONDICIONAN EL DESARROLLO ENERGÉTICO:**

- **CALIDAD DEL RECURSO**
- **TECNOLOGÍA DISPONIBLE**
- **CAPITAL (HUMANO/FINANCIERO)**
- **PRECIOS**
- **PLANEAMIENTO INDICATIVO**
- **MARCO REGULATORIO**

# MARCO REGULATORIO

- ✓ **CONSTITUCIÓN NACIONAL**
- ✓ **Ley 17.319 de Hidrocarburos**
- ✓ **Ley 23.696 de Reforma del Estado**
- ✓ **Decretos 1055/89, 1212/89 y 1212/89**
- ✓ **Ley 24.076 de Privatización de Gas del Estado**
- ✓ **Ley 24.145 de Privatización de YPF SE**
- ✓ **Ley 25.148 de Delegación de Facultades**
- ✓ **Ley 25.561 de Emergencia Pública**
- ✓ **Ley 25.943 de creación de ENARSA**
- ✓ **Ley 26.197 de Hidrocarburos 'corta'**
- ✓ **Ley 26.741 de YPF-Autoabastecimiento HCs**
- ✓ **Decreto 1277/12 reglamenta ley 26.741**
- ✓ **Ley 26.939 Digesto Jurídico Argentino**
- ✓ **Ley 27.007 modificatoria de ley 17.319 y 25.943**

**Aunque necesarias, ¿son éstas condiciones suficientes para incrementar el desarrollo de la actividad?**

**NO. Se debería también considerar/implementar:**

- **Normalización de las variables macro-económicas**
- **Establecer un nuevo marco fiscal para el sector**
- **Mejorar los niveles de productividad**
- **Optimizar la logística e infraestructura del sector**

## **Normalización de las variables macro-económicas:**

- reducir la tasa de inflación
- fortalecer el peso
- reducir el déficit fiscal
- normalizar pago de deudas comerciales
- destrabar el giro de dividendos

## **Establecer un nuevo marco fiscal para el sector:**

- régimen de estabilidad fiscal
- ajuste de las inversiones por inflación
- deducibilidad de los gastos de exploración
- imprescriptibilidad de los quebrantos
- IVA: saldo técnico/no inscripción UTEs

## **Mejorar los niveles de productividad:**

- definir criterios operativos
- revisar las dotaciones de los equipos
- compensaciones según calificación
- revisar sistema de pago del tiempo suplementario
- analizar esquema de compensaciones adicionales

## **Optimizar la logística e infraestructura del sector:**

- transporte de arena, agua, cemento y cañerías
- disponibilidad de potencia de fractura
- tratamiento de residuos sólidos/líquidos
- infraestructura vial (caminos y ferrovías)
- producción de bienes y servicios

# ¿Podremos concretarlo?

*“ Los hombres y los pueblos en decadencia viven acordándose de donde vienen, los hombres geniales y los pueblos fuertes sólo necesitan saber a dónde van ”*

**José Ingenieros**



VII SEMINARIO ESTRATÉGICO

# **Evaluación de las Perspectivas Energéticas de la Argentina**

**Mesa VIII: Sustentabilidad de la Industria de los Hidrocarburos.  
Ideas para incrementar el desarrollo de la actividad**

**Ing. Juan J. Aranguren**  
Presidente  
Shell Compañía Argentina de Petróleo S.A.

Buenos Aires, 17 de junio de 2015